

# les ateliers

Le management humaniste par **LBA**

le 12 mars 2020



Réflexions, expérimentations  
et partage de connaissances

Avec la participation de **Myriam El Khomri**,  
auteur du *Plan de mobilisation en faveur de l'attractivité  
des métiers du grand âge 2020-2024*.

le cnam

**LBA**  
LES BRUYÈRES ASSOCIATION



L'environnement des services et des établissements dédiés aux personnes âgées évolue **et nous devons nous transformer avec lui**. Il semble en effet urgent de privilégier un management plus transversal au sein d'organisations décloisonnées, capables de développer des activités avec plus d'agilité **et avec une plus grande confiance réciproque**.

En partenariat avec le CNAM, **l'Association LBA** finance depuis 2 ans **une recherche action sur le management par l'humanisme** afin d'ouvrir la réflexion sur la nécessité de faire évoluer le management dans ses résidences pour faire confiance à l'ensemble de ses collaborateurs.

C'est dans ce contexte que **l'Association nationale LBA et le CNAM** organisent ce premier **Atelier**, pensé à la fois comme un espace de partage de connaissances et un atelier de travail afin d'imaginer et de bâtir **des organisations plus humanistes**, mettant les personnes âgées et les professionnels au premier plan de la stratégie.

## LES INVITÉS

### Les professionnels de la Résidence

La Côte Dorée à Beaune, site pilote LBA

### Les grands témoins

**Pakize PALAN**, Co-fondatrice et Directrice de « *Les Soins Volants* » du canton de Vaud, en Suisse, qui s'inspire du modèle Buutzog et de l'entreprise libérée et a comme objectif la performance grâce au bonheur des collaborateurs et des patients.

**Bruno LHOSTE**, Président d'Inddigo, ce cabinet de conseil et ingénierie en développement durable convaincu de devoir faire évoluer son modèle organisationnel s'est engagé avec ses collaborateurs sur un nouveau système de gouvernance où la hiérarchie et le management disparaissent avec la recherche d'une certaine agilité. Une nouvelle structure s'est donc configurée avec un fonctionnement opérationnel et une organisation de la prise de décision et de pilotage nouveaux (sous réserve).

**L'expertise de Myriam EL KHOMRI**, auteur du rapport ministériel « *Plan de mobilisation en faveur de l'attractivité des métiers du grand âge 2020-2024* ».

## AU PROGRAMME

START

13H45

ACCUEIL

14h00 - 14h30

OUVERTURE

Accueil par **Stéphane LEFEBVRE**, Adjoint de l'administrateur général du CNAM en charge de la recherche.

Ouverture de l'Atelier par **Jean-Louis MARIE**,  
Directeur Général LBA,

« Osons le changement pour améliorer la performance et faire de nos collaborateurs et des personnes âgées la priorité »



Animation Sandra **BERTEZENE**

Professeur du CNAM titulaire de la Chaire de Gestion des Services de Santé

14h30 - 15H45

**UN MANAGEMENT (PLUS) HUMANISTE :**

APPORTS ET LIMITES POUR LES PROFESSIONNELS  
ET LES PERSONNES ÂGÉES

Témoignages de professionnels, points de vue des grands témoins et opinions de l'expert.

15h45 - 17H00

**LA VISION DES DIRIGEANTS, LES VALEURS  
ET LA STRATEGIE DE L'ORGANISATION :**

DES LEVIERS EN FAVEUR D'UN MANAGEMENT (PLUS) HUMANISTE ?

Témoignages de professionnels, points de vue des grands témoins et opinions de l'expert.



17h00 - 17h30

**ÉCHANGES AVEC LA SALLE**

17h30 - 18h00

**CONCLUSION PAR MYRIAM EL KHOMRI**

Fermeture de l'Atelier par Sandra **BERTEZENE**





QUI EST ?

**LBA**

LES BRUYÈRES ASSOCIATION



LBA est un acteur national, de statut associatif, à but non lucratif dont la mission sociale et sociétale a été renforcée par un agrément d'Entreprise Sociale et Solidaire. La volonté de LBA est de proposer une offre de services non lucrative, innovante et adaptée aux attentes et besoins des Personnes Agées et des Familles.

Cette approche associative, portée par des Valeurs Humanistes intangibles, contribue à des pratiques d'accueil et d'accompagnement centrées sur les relations humaines et un bien **Vivre Ensemble solidaire**. C'est tout le sens de son concept AGE+.

### Pour confirmer votre inscription



Contactez Julie Rodrigues au **01 64 14 26 90**  
ou par e-mail à l'adresse : [jrodrigues@asso-lesbruyeres.org](mailto:jrodrigues@asso-lesbruyeres.org)

/Ou retournez le coupon-réponse joint  
à l'adresse du siège de LBA :  
1, rue de la Varenne 77000 Melun

### ADRESSE DE L'ATELIER

**Conservatoire National  
des Arts et Métiers**

**Amphithéâtre Abbé Grégoire  
292 rue Saint Martin  
75003 PARIS**

Réaumur Sébastopol



Arts et Métiers